

# Air Liquide *en bref* 2021



Arnaud,  
collaborateur  
chez Air Liquide  
France Industrie

 Air Liquide

# La force d'un modèle de performance globale

En 2021, Air Liquide a réalisé une excellente performance, malgré un environnement économique complexe. Qu'il s'agisse de faire face à la crise sanitaire, à la forte accélération de l'inflation ou encore au défi de la transition énergétique, les équipes du Groupe se sont mobilisées sur tous les fronts en démontrant une forte réactivité et une grande capacité d'adaptation. Le Groupe a su agir au présent tout en préparant l'avenir.

~ **66 400**  
collaborateurs

**75**  
pays

**+ de 3,8 M**  
de clients et de patients

**4 500**  
collaborateurs qui  
contribuent à l'innovation

**> 500 000**  
actionnaires individuels

Chiffre d'affaires  
**23 335 M€**

Résultat net (part du Groupe)  
**2 572 M€**

Décisions d'investissement  
**3,6 Mds€**

Air Liquide sert une très grande diversité de clients à travers le monde et agit en partenaire de la quasi-totalité des secteurs de l'économie. Les gaz industriels et médicaux, au cœur de l'activité du Groupe, sont utilisés dans de nombreux procédés industriels, tels que le traitement des eaux, la fabrication du verre, la conservation de produits frais ou la culture agricole. Ils sont présents dans les produits du quotidien (alimentation, boissons, smartphones, voitures...), ou encore à l'hôpital et au domicile des patients.

La présence du Groupe sur le terrain, que ce soit auprès des artisans, des entreprises de taille mondiale ou des professionnels de santé, lui permet de capter à la source les nouveaux besoins grâce à une approche centrée sur le client et d'appréhender finement les évolutions des différents marchés afin de proposer des solutions innovantes adaptées aux attentes de ses clients.

Le Groupe a pour ambition d'inscrire ses actions dans une dynamique de performance globale, en plaçant le développement durable au cœur de sa stratégie et en combinant performance financière et performance extra-financière.

# Nos activités

Air Liquide fournit des gaz industriels et médicaux, des technologies et des services à la quasi-totalité des secteurs de l'économie.

## POUR LE SECTEUR DE L'INDUSTRIE

Nous servons une grande diversité de clients – de l'artisan à la multinationale – dans des secteurs aussi variés que la sidérurgie, l'énergie, la chimie, la construction automobile, l'agroalimentaire ou l'aéronautique.

**2 M**

de clients industriels dans 75 pays

## POUR LES PATIENTS ET LES PROFESSIONNELS DE SANTÉ

Nous fournissons des produits médicaux et des services pour répondre aux besoins des patients, des médecins, des établissements de soins et du système de santé dans son ensemble. Présent à la fois à l'hôpital et au domicile des patients, notre Groupe est un acteur engagé dans la transformation du monde de la santé.

**1,8 M**

de patients pris en charge par Air Liquide en 2021, dont 38 % suivent un parcours de soins personnalisé

## POUR LES ACTEURS DU SECTEUR ÉLECTRONIQUE

Nous innovons pour nos clients de l'électronique, qui utilisent nos gaz et nos matériaux avancés pour fabriquer des écrans plats, des processeurs, ou encore des puces toujours plus petites et plus performantes.

**- 157 KT**

de CO<sub>2</sub> dans l'industrie électronique en 2021 grâce aux matériaux avancés de gravure de la gamme enScribe™

## POUR OUVRIR DE NOUVEAUX MARCHÉS

Nous développons de nouveaux marchés liés à la transition énergétique, comme ceux de l'hydrogène et du biométhane, et nous apportons des solutions technologiques indispensables à la réalisation de grands projets scientifiques internationaux et aux marchés de la deep tech<sup>(2)</sup>.

**+ 800 M€**

d'investissements dans le biométhane et l'hydrogène<sup>(3)</sup>

## Répartition du chiffre d'affaires par activité

**2 %<sup>(1)</sup>**

**INGÉNIERIE & CONSTRUCTION**  
Construire des usines et des équipements pour la production de gaz, au sein de notre Groupe et chez nos clients

**30 %<sup>(1)</sup>**

**GRANDE INDUSTRIE**  
Produire et livrer des gaz en grande quantité pour des bassins industriels majeurs (chimie, raffinage, etc.)

**40 %<sup>(1)</sup>**

**INDUSTRIEL MARCHAND**  
Servir une grande diversité de clients, de l'artisan à la multinationale, grâce à l'expertise du Groupe en gaz et en technologies d'application

**16 %<sup>(1)</sup>**

**SANTÉ**  
Fournir des gaz, des produits médicaux et des services pour accompagner nos clients et nos patients, à l'hôpital comme au domicile

**9 %<sup>(1)</sup>**

**ÉLECTRONIQUE**  
Concevoir, fabriquer et fournir des molécules et des équipements pour nos clients du secteur (fabricants de semi-conducteurs, d'écrans plats, etc.)

**3 %<sup>(1)</sup>**

**MARCHÉS GLOBAUX & TECHNOLOGIES**  
Fournir des solutions technologiques (molécules, équipements et services) pour les nouveaux marchés de la transition énergétique et de la deep tech<sup>(2)</sup>

(1) Part dans le chiffre d'affaires - Données 2021.

(2) Start-up développant des technologies disruptives fondées sur des avancées scientifiques de nature à changer les modes de conception et de production.

(3) Paiements sur investissements cumulés sur la période 2015-2021.

# ADVANCE, nouveau plan stratégique à horizon 2025

ADVANCE, le nouveau plan stratégique d'Air Liquide à horizon 2025, marque une étape importante dans l'histoire du Groupe. Il place le développement durable au cœur de sa stratégie, positionnant résolument Air Liquide sur la trajectoire d'une performance globale en combinant performance financière et performance extra-financière. ADVANCE est structuré autour de 4 priorités et intègre les objectifs de Développement Durable du Groupe.



**Réaliser une performance financière solide**

Poursuivre la dynamique de croissance des ventes et des résultats, tout en respectant nos engagements de réduction de CO<sub>2</sub> et en investissant significativement pour l'avenir.



**Décarboner la planète**

Accompagner nos clients dans leur démarche de décarbonation et préparer la réduction de nos émissions de CO<sub>2</sub> à horizon 2025 en vue d'atteindre la neutralité carbone en 2050.



**Favoriser le progrès par l'innovation technologique**

Contribuer au progrès en développant le potentiel des marchés d'avenir, grâce à notre expertise technologique, notre capacité d'innovation et notre proximité avec les clients et les patients.



**Agir pour tous**

Agir en entreprise utile et responsable qui prend en compte dans toutes ses actions l'intérêt de l'ensemble de ses parties prenantes et, au-delà, celui de la société tout entière.

*Nos objectifs*

**+ 5 à 6 %**

Croissance des ventes en moyenne par an<sup>(1)</sup>

**> 10 %**

ROCE<sup>(2)</sup> à compter de 2023

*En s'appuyant sur*

**> + 160 pbs**

Progression de la marge opérationnelle sur 4 ans (2022-2025)<sup>(3)</sup>

**16 Mds€**

Niveau record des décisions d'investissement dont la moitié<sup>(4)</sup> liée à la transition énergétique

(1) Taux de croissance annuel composé (= CAGR) des ventes, en base comparable, sur la période 2021-2025.

(2) Rentabilité des capitaux employés.

(3) Somme des améliorations annuelles de la marge opérationnelle en points de base, hors effet énergie.

(4) Décisions d'investissements industriels de plus de 5 millions d'euros.

Air Liquide est un leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé. Présent dans 75 pays avec environ 66 400 collaborateurs, le Groupe sert plus de 3,8 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont des petites molécules essentielles à la vie, la matière et l'énergie. Elles incarnent le territoire scientifique d'Air Liquide et sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902.



**AIRLIQUIDE.COM**

Retrouvez les informations sur Air Liquide et les publications de l'année :  
Rapport annuel, Rapport de développement durable,  
Document d'Enregistrement Universel,  
Livret de l'Actionnaire, magazine Interactions...



**YOUTUBE**  
*Chaîne Air Liquide Corp*



**TWITTER**  
*@AirLiquideGroup*



**LINKEDIN**  
*LinkedIn.com/company/airliquide*